



---

# SHIGEO SHINGO

(08/01/1909 – 14/11/1990)

---

*IN MEMORIAM*  
*EN EL 30 ANIVERSARIO DE SU FALLECIMIENTO*

# VALOR Y DESPERDICIO

“Existen muchas clases de desperdicio en el lugar de trabajo, pero no todo el desperdicio es obvio. A menudo aparece el disfraz de un trabajo útil. Tenemos que mirar bajo la superficie y captar la esencia.”

“Solamente cuando se está estampando el metal se está añadiendo valor, solamente cuando los materiales se conforman, cambian o montan se está añadiendo valor.”

“El transporte es un crimen.”

“El tiempo no es más que la sombra del movimiento.”

“Es sólo la última vuelta de un tornillo lo que aprieta; el resto es sólo movimiento.”

“Cuando compras plátanos todo lo que quieres es el fruto, no la piel, pero tienes que pagar por la piel también. Es un desperdicio. Y como cliente no deberías tener que pagar por el desperdicio.”

Si quieres saber más sobre nosotros, visita nuestra página web:

[www.asenta.es](http://www.asenta.es)