

# Transformación con resultados

- Somos un equipo de consultores expertos en dirección de empresas
- Ayudamos a las empresas a mejorar su competitividad
- Aportamos soluciones adaptadas a las necesidades de cada cliente
- Asesoramos a empresas industriales y de servicios, de cualquier sector y dimensión
- Acompañamos a nuestros clientes en su expansión internacional



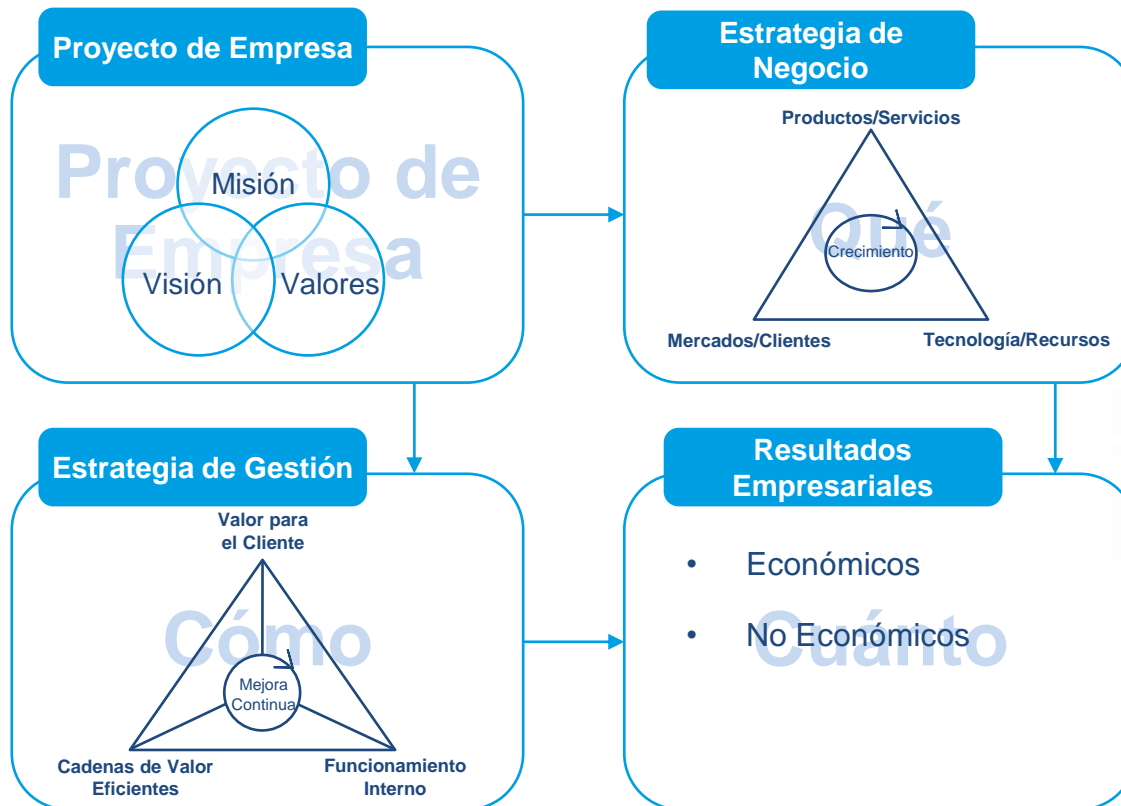
Somos un equipo de consultores expertos en dirección estratégica, mejora de procesos y desarrollo e implicación de personas.

- Desde 1992
- +25 Personas



# Claves para la Competitividad

Ayudamos a las empresas a mejorar su competitividad mediante asesoría, formación y guía en la implantación de métodos robustos de eficacia probada.





# Modelo ASENTA de Excelencia

Nos basamos en el Modelo ASENTA estructurado entorno a los tres pilares de la Excelencia



Nuestra asesoría se basa en:

**CALIDAD X COMPROMISO = RESULTADOS**

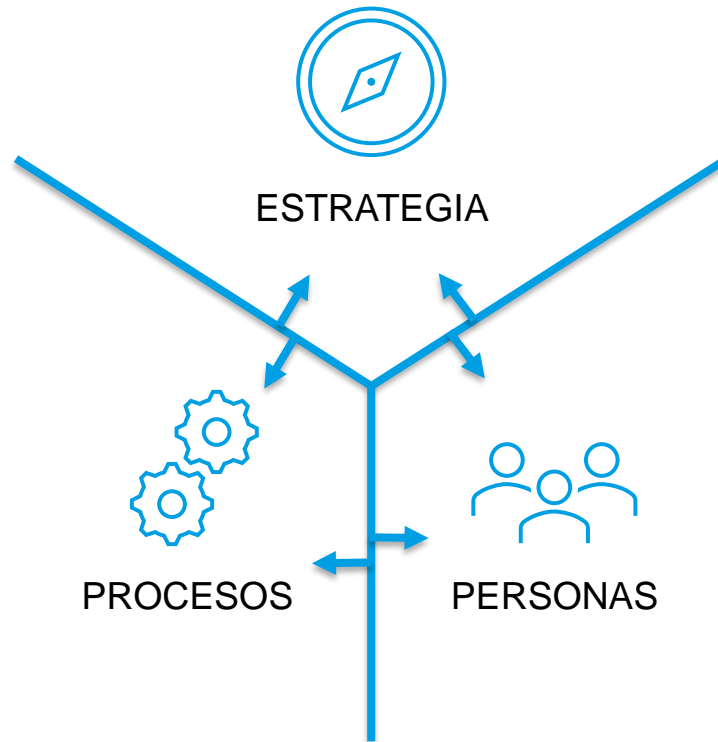
- Métodos Robustos
- Competencia y Experiencia
- Orientación a la Acción

- Orientación al Cliente
- Confianza Mutua y Colaboración
- Protagonismo de la Empresa

- Mejoras Fundamentales
- Transferencia del Conocimiento
- Duraderos y Sostenibles



Contribuimos a transformar organizaciones guiando su proceso de mejora.



# Nuestros Clientes

Asesoramos a empresas industriales y de servicios, de cualquier sector y dimensión.

**+500** Clientes

**+3.000** Proyectos

B2B\_De empresa a empresa

B2C\_De empresa a cliente final





# Aeronáutica y Automoción



fagoredertaldea



Mubea



# Alimentación

Ausolan.

**Bellsolà**  
*Panadería y Bollería desde 1890*

**Berlys**

Bicentury®

Bidfood | Guzmán

**Cacaolat**  
Desde 1933

**Pascual**  
Dar lo mejor

**GASCA**  
Gastronomía Cantábrica  
*Profesionales de la alimentación*

**HARIVENASA**

**ICFC**  
ICE CREAM FACTORY COMAKER

**iparlat**

**LENG-D'OR**  
A WORLD OF PELLETS

**Mondelēz**  
International

**okin**  
VUELVE A COMER PAN

**PALACIOS**  
*El secreto de una familia*

**GALLO**

**Timac AGRO**

**Virto**  
group

Construcción

asenta  
Management Consultants



homm

MK4  
Innovative Solutions

PORAXA  
PRODUCCIONES EN POLIESTIRENO EXPANDIDO

salto



ULMA

# Distribución y Logística



Logista



# Electricidad, Electrónica y Electrodomésticos

**ABB**



arteche



**COPRECI**

**ceika**



GamesaElectric

**iK**  
elektronika



**IKUSI**  
velatia

**Ingeteam**

**ormazabal**  
velatia

**simon**



# Equipamiento Industrial



# Farmacia y Salud

**asenta**  
Management Consultants

**Bexen**

**BIOLAN**  
accurate · easy · smart

 **createch**  
medical

**Dexeus**   
mujer

 **fedefarma**

**HIPRA**

**Recipharm**

 **SUNRISE**  
MEDICAL.

**werfen**

# Madera y Mueble

**asenta**  
Management Consultants

**egoin** WOOD  
GROUP



**Finsa** garnica



**pikolin**

# Maquinaria y Metal



# Metalurgia y Siderurgia





# Otros Servicios



# Petróleo y Química



# Plástico y Caucho



GRUPO LANTERO  
Partner for Packaging Solutions



*Rely on it.*



**Textil**

**asenta**  
Management Consultants

**crevin** LOEWE PRONOVIAS

# Vidrio y Papel





# Otros Sectores

DIKAR

The logo for Lacor features a red curved line above the word "Lacor" in a bold, italicized sans-serif font.

**ORBEA**

**Santillana**  
a Sanoma company

The logo for Silgan Dispensing consists of a blue graphic of three slanted parallel lines to the left of the word "SILGAN" in a bold sans-serif font, with "DISPENSING" in a smaller font below it.

## Empresa del sector Máquina Herramienta ahorra 2M€/año aplicando Lean Manufacturing

Empresa de fabricación de máquina herramienta, gracias a una transformación Lean de su proceso de montaje, consigue reducir sus plazos de entrega y las horas-hombre necesarias para montar sus complejas máquinas.

**2M€**  
de ahorro  
anual

**40%**  
de reducción  
del lead time

**20%**  
reducción de  
horas-hombre  
en montaje

### Proceso de Mejora:

- Mejora del flujo de los materiales en montaje
- Rediseño e implantación de una logística interna adecuada
- Puesta en marcha de una Dinámica Kaizen de Mejora Continua integrada en la gestión diaria
- Mejora de la organización, orden y limpieza de los puestos de trabajo mediante metodología OOL

## Empresa del sector logístico consigue ahorrar 680K€/año atacando al desperdicio

Proyecto logístico integral para una empresa del sector de automoción que consiste en transportar vehículos acabados desde el fabricante hasta las instalaciones de los distribuidores

**680K€/año**

ahorro por  
incrementar la  
eficiencia

**500%**

incremento del  
volumen de  
producción

**25%**

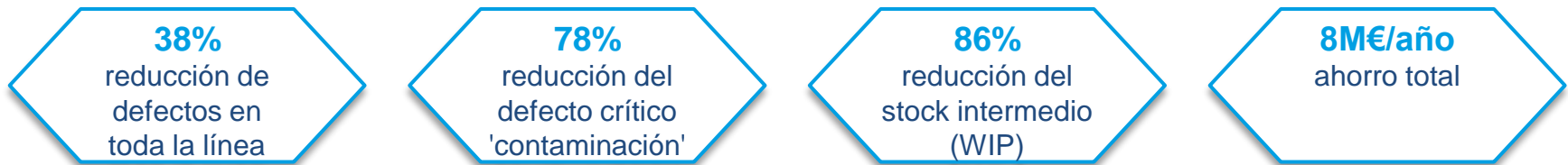
reducción del nº de  
coches dañados en  
línea

### Proceso de Mejora:

- Análisis de la situación de partida y selección de los procesos a mejorar
- Eliminación del desperdicio de los procesos seleccionados:
  - Mejora del layout a nivel 'macro' con el fin de reducir movimientos y transportes innecesarios
  - Análisis 3M para la mejora de las operaciones
  - Equilibrado de tareas (yamazumi)
  - Estandarización de las tareas
  - Aplicación de las 5S
  - Implantación de la Dinámica Kaizen de Mejora Continua
- Cuantificación de los logros conseguidos

## Ahorro de 8M€ anuales aplicando Lean en la reducción de defectos

Empresa fabricante de parabrisas obtiene el Silver Award de la multinacional al reducir el nivel de defectivo interno.



### Proceso de Mejora:

- Evaluación de la situación de partida
- Elaboración del catálogo de defectos
- Matriz de autocontrol y procedimiento de paro al primer defecto
- Implantación de dinámica Kaizen para la mejora continua:
  - Ciclo de gestión diario (S-D-C-A)
  - Ciclo de gestión semanal (P-D-C-A)
- Presentación de resultados y conclusiones a la Dirección

# Internacionalización

Acompañamos a nuestros clientes en su expansión internacional, desplegando el modelo de gestión y ayudando a mejorar las operaciones de sus implantaciones en el exterior.



Nuestros clientes reconocen la contribución de nuestro servicio a través de sus testimonios de agradecimiento.

“El presente del Grupo Lontana no puede entenderse sin la estrecha colaboración con ASENTA durante los últimos veinte años. Cada proyecto ha conseguido impregnarnos de los conceptos de excelencia organizativa que tan brillantemente difundís.”

**Grupo Lontana**  
Felipe Villaño  
*Director General*

“Reconozco que a veces me tiemblan las piernas pensando en todos los cambios que estamos introduciendo, pero contar con ASENTA para que nos guíe, nos da la confianza para cuestionar absolutamente todas las premisas con las que hemos trabajado durante años. Respecto a la metodología de ASENTA, nos gusta la función formadora en la que el cliente tiene que aprender y aplicar los conceptos con la supervisión de los consultores, de esta manera se genera conocimiento dentro de la empresa. La calidad de los consultores nos ha impresionado por su dominio de la materia y su capacidad para adaptar las distintas herramientas a nuestro contexto particular. En Salto Systems hemos visto la luz con Lean Manufacturing de la mano de ASENTA, y consideramos que los nuevos proyectos son la mejor inversión posible.”

**Salto Systems**  
Santiago Estevas  
*Director de Operaciones*

ASENTA dispone del Certificado Europeo Qfor que reconoce la satisfacción de los clientes con la calidad de nuestros servicios.



# Nuestros Colaboradores

Estamos en permanente aprendizaje y desarrollo, colaborando con referentes de conocimiento de relieve internacional.



**Jeffrey K. Liker**  
Referencia mundial en Lean Thinking y el estudio del Modelo Toyota. Autor del libro “The Toyota Way”.



**Michel Baudin**  
Experto en Lean Manufacturing. Asesor de empresas de diversos sectores en Europa, América, y Asia.



**Gerardo Aulinger**  
Máxima referencia en el conocimiento e implantación de Toyota Kata y co-autor del libro “Toyota Kata Culture”.



**Brad Schmidt**  
Socio de Makoto Investments, empresa aliada de ASENTA en Japón.



# Razones para Confiar en ASENTA

1. Compromiso con el cliente
2. Experiencia contrastada
3. Rigor en la ejecución
4. Resultados visibles y duraderos



ASENTA Academy - Formación para la Acción tiene como finalidad ayudar a las personas a adquirir competencias que puedan trasladar fácilmente a su actividad diaria, contribuyendo a la mejora de la competitividad de sus empresas.



e-learning



Online



Presencial



FOAC



# Misiones de Estudio a Japón

Desde 2004 propiciando un cambio radical (Kaikaku Experience) en la mente de los directivos participantes.

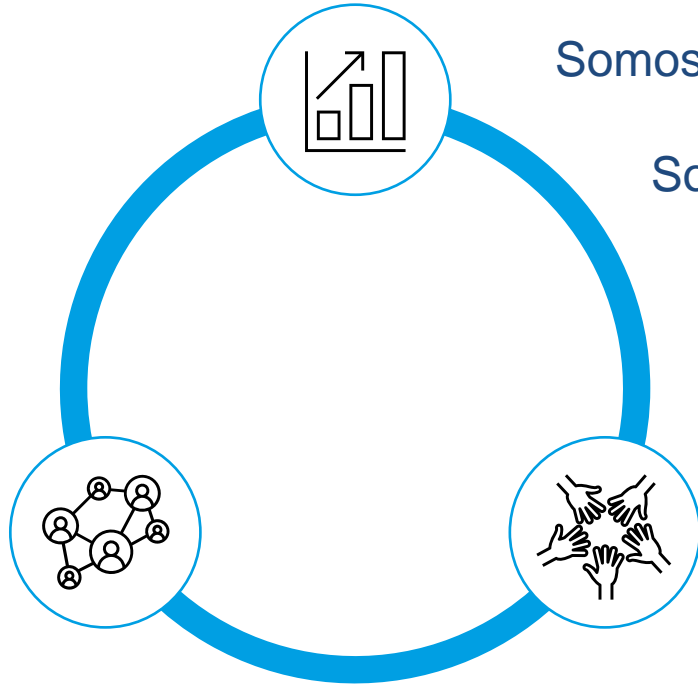
**+250** personas

**+110** empresas diferentes

**+45** empresas “World Class” visitadas



Ayudamos a las empresas a integrar la Transformación Digital en la Estrategia para mejorar su competitividad.



Somos expertos en transformación

Somos de confianza tecnológicamente neutrales

Tenemos una red de relaciones

